

Opdracht

Innovatiewerkplaats EnTranCe

Titel opdracht

Onderzoek duurzaam alternatief voor complexe belangen in de initiatieffase van bouworganisaties

Opdrachtgever

Tandem Vormgeving & Bouwadvies is een bouwkundig ingenieursbureau in de breedste zin van het woord. Sinds 2003 ontwerpt, adviseert en begeleidt Tandem projecten op het gebied van woning- en utiliteitsbouw in de drie noordelijke provincies. Het bureau opereert vanuit Villa Bellevue in het Groningse Loppersum. De professionals van Tandem leveren voor elke opdracht maatwerk en kwaliteit en zijn echte partners voor de opdrachtgever.

Onderzoeksopdracht

Als Masterstudent onderzoek je een nieuwe vorm van bouworganisatie in de initiatieffase waarbij het ontwikkelen van een nieuwbouwproject met meerdere belanghebbende deelnemers centraal staat. In deze specifieke situatie gaat het om de revitalisatie van Sportcluster Loppersum op basis van de 6-P methode waarvoor een nieuw gebouw wordt ontworpen. Je schrijft hier een adviesrapport over en werkt samen met de interne en externe opdrachtgevers. Je bent gestationeerd bij Entrance.

De opdracht betreft het uitvoeren van deskresearch en het opzetten van een exploratief onderzoek. In dit onderzoek vergelijk je de traditionele bouworganisatie met een nieuw te ontwikkelen bouworganisatie dat gebaseerd is op de 6-P methode. Het voorstel voor een nieuwe bouworganisatie wordt uitgewerkt waarbij je ook deelnemers interviewt en monitort als observant in een participatief onderzoek.

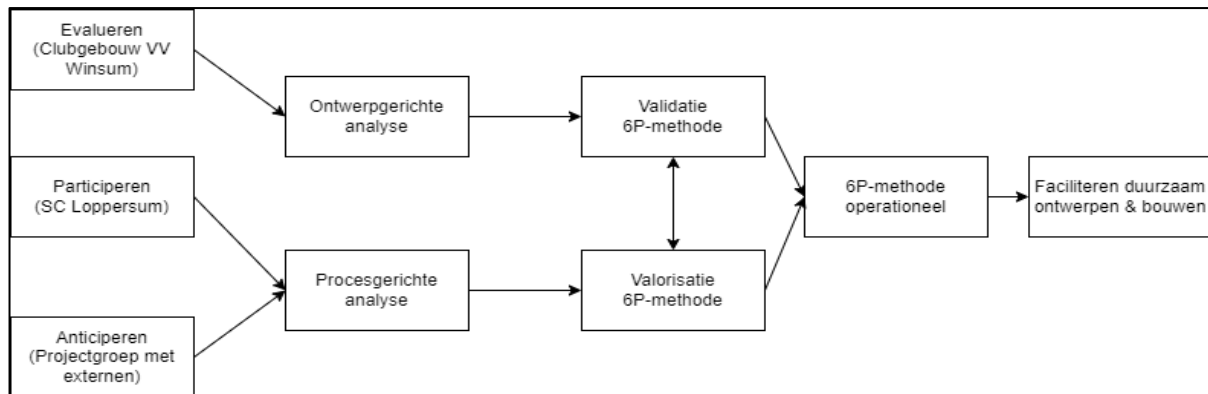
Omschrijving aanleiding, context en probleem

Ingenieursbureau Tandem ziet dat de energietransitie steeds een grotere rol speelt in de bouwsector. Dit is het gevolg van de klimaatcrisis waardoor de bouwwereld urgent moet veranderen door minder CO₂ uit te stoten en het materiaalgebruik in te perken. Overheden introduceren plannen op internationaal en nationaal niveau om de energietransitie te faciliteren en versnellen. Tandem ondersteunt deze acties en wil zelf ook zijn steentje bijdragen aan het bewerkstellen van een leefbare planeet voor de volgende generaties.

Tandem observeert echter dat de transitie waarin de bouwsector zich nu bevindt veel uitdagingen met zich meebrengt. Nieuwe wetgeving zoals de BENG-regeling en de omgevingswet maken het werk van een ontwerper, adviseur of begeleider in bouwprojecten meer multidisciplinair waardoor de rol van een professional in dit soort trajecten verandert. Dit terwijl processen in de bouwsector ook voor de energietransitie vorm kreeg een hoge mate van complexiteit en multidisciplinair denken vereiste. Door de stijgende hoeveelheid aan multidisciplinair werken en complexiteit in zijn algemeen kan een ontwerpvrage worden omschreven als een "Wicked Problem" (Van Berkel, K., & Manickam, A. (2020). Hierdoor wordt het steeds ingewikkelder om overzicht te behouden en om weloverwogen keuzes te maken binnen ontwerp vragen.

Opdracht

Innovatiewerkplaats EnTranCe



Figuur 1: Het onderzoek model schematisch weergegeven.

Vanwege de hierboven beschreven problematiek heeft Tandem besloten om een nieuwe integrale ontwerpmethode te integreren in de huidige ontwerpmethode van Tandem, namelijk de 6-P methode dat is ontwikkeld door dr. Ron de Vrieze. Hiervoor heeft Tandem de volgende strategie opgesteld (zie figuur 1).

De eerste stap was een evaluatie uitvoeren van het project Clubgebouw VV Winsum op basis van de theorie in de 6-P methode. Uit de analyse bleek dat verschillende problemen dat het clubgebouw ervaart in de exploitatie terug te traceren zijn naar hoe het Programma van Eisen was opgesteld. In het Programma van Eisen lag de nadruk te zwaar op bepaalde entiteiten (behoeften) en was er te weinig aandacht voor balans tussen verschillende factoren. Voornamelijk de samenstelling van de projectgroep dat het PvE heeft opgesteld had veel invloed gehad op dit proces waardoor het logisch is om te kijken waar de verbeterpunten liggen.

Een logische volgende stap, voor de integratie van de 6-P methode bij Tandem, is om te kijken hoe de samenstelling van projectgroepen (volgens de theorie van de 6-P methode) opgesteld zou moeten zijn. Dit is ook waar de onderzoeksopdracht voor deze Community of Learners om zal draaien.

Momenteel is Tandem bezig met het project Sportcluster Loppersum. Dit is de praktijk casus waar de onderzoeksopdrachten aan gekoppeld kunnen worden. Tandem is geïnteresseerd in onderzoeken die meer informatie en handvatten zullen bieden over de invulling van projectgroepen op basis van de 6-P methode. Hierbij draait het dus om het participierend toepassen van de 6-P methode als interventiemethode.

Het Sportcluster Loppersum moet i.v.m. de aardbevingsproblematiek versterkt worden. De beheerders van de sportcluster herkennen hier de koppelkans om samen met de eindgebruikers te onderzoeken hoe de toekomstige exploitatie van het sportcluster geoptimaliseerd kan worden. Sportverenigingen hebben te maken met een terugloop van leden en vrijwilligers en gewijzigde maatschappelijke omstandigheden. De ambitie van het project is om in kaart te brengen welke scenario's er zijn voor toekomstige exploitatie en hoe verschillende functies en onderhoudsactiviteiten gekoppeld kunnen worden voor effectief en efficiënt ruimtegebruik. Tandem wil voor dit proces weten hoe de projectteams het best opgesteld kunnen worden om de bovenstaande doelen zo goed mogelijk te faciliteren. Hierbij is het wenselijk dat studenten vanuit verschillende disciplines deel uitmaken van de Community of Learners om te zorgen dat de verschillende belangen die invloed hebben op het succes van de toekomstige sportcluster in Loppersum goed vertegenwoordigd worden binnen de Community of Learners.

Voorbeeld

De 6-P methode werkt met een aantal associatief aan elkaar gekoppelde weegsystemen waarmee een balans in zowel de subjectieve invloeden van deelnemers aan het bouwproces als objectieve invloeden vanuit bijvoorbeeld duurzame ontwikkeling (zg. PESTEL factoren). Wanneer de organisatie van het project op verschillende uitwerkingsniveaus zodanig wordt ingericht dat de 6 PESTEL disciplines vertegenwoordigd

Opdracht

Innovatiewerkplaats EnTranCe

worden binnen de projectorganisatie (bijvoorbeeld milieukundige, bestuurder, jurist, financieel deskundige, coach, en technisch specialist) kan de invloed van deze disciplines vooral meer subjectief worden beïnvloed door het type deelnemer en de rol die de persoon hierin vervuld. Gesteld wordt dat een goed werkende projectorganisatie en clusters van belanghebbenden op basis van de 6-P methode kan leiden tot een verhoogde eindtevredenheid.

Onderzoeksvraag

“Hoe ziet de optimale projectorganisatie eruit om te zorgen dat alle belangen goed vertegenwoordigd worden binnen het project SC Loppersum op basis van theorie in de 6-P methode?”

Doel van het onderzoek en resultaat

Tandem is geïnteresseerd in onderzoeken die meer informatie en handvatten zullen bieden over de invulling van projectgroepen op basis van de 6-P methode voor de casus SC Loppersum. Hierbij is het doel om binnen de Community of Learners zoveel mogelijk verschillende disciplines te vertegenwoordigen om een realistisch beeld te vormen van de praktijk.

Bronnen

<https://www.en-tran-ce.org/integrale-methode-voor-de-energietransitie-zet-eerste-stappen/>

Geschikt voor studenten van de opleiding(en)

SABE

Soort opdracht

4^e jaar studenten Bachelor of Master studenten.

Periode

Semester 2

Wat zijn we en waar vind je ons?

De Innovatiewerkplaats EnTranCe is de plek waar je als student met docenten, onderzoekers, bedrijfsleven, overheden en/of maatschappelijke organisaties samenwerkt aan complexe vraagstukken. Dit doen wij op de volgende locaties:

- Locatie Proeftuin, Zernikelaan 17
- Locatie Energy Academy Europe, Nijenborgh 6.

Wat bieden we?

- Interessante, actuele en multidisciplinaire onderzoeksopdrachten op het gebied van energietransitie.
- Ruimte voor samenwerking met lectoren, onderzoekers, docenten en het werkveld.
- Begeleiding binnen de innovatiewerkplaats door themacoördinatoren, projectleiders of experts.

Opdracht

Innovatiewerkplaats EnTranCe

Ben je geïnteresseerd?

Neem dan contact op met:

Contactgegevens IWP Entrance

Naam coördinator IWP Entrance studentencontacten:

mevr. Jacqueline Joosse T (050) 595 4708

Email: iwpentrance@org.hanze.nl

Naam coördinator innovatieteam Urban Energy: Ron de Vrieze

Email: r.de.vrieze@pl.hanze.nl

Telefoonnummer: 06-22399269

Contactgegevens opdrachtgever (Tandem bv)

Naam: Roy Bonnema

Email: roy@tandembv.nl

Telefoonnummer: 06-21855106

Bijzonderheden/ opmerkingen

Deze opdracht maakt deel uit van een experiment rondom een nieuwgevoemd innovatieteam IWP Entrance Urban Energy dat in principe wekelijks een teambijeenkomst (locatie Zernikelaan 17 Groningen) met studenten en externen zal houden waaraan deelgenomen moet worden.